إسلام زيدان
تحليل التكاليف ولوحات المؤشرات

دراسة حالة · التجزئة

مجمل ربح 295,814 ريال.
والماركت يخسر رغم ذلك.

كيف كشفت لوحة متعددة الصفحات لمالك مجمع محطة وهايبر ماركت أن الماركت يخسر تشغيلياً، ومن أين يبدأ بالضبط.

-7,232
ريال صافي نتيجة الماركت

50,212
ريال مخزون سالب تم كشفه

79,210
ريال مخزون راكد يجمّد السيولة



الأرقام من المشروع الفعلي، دون ذكر اسم العميل وبعد حذف التفاصيل السرية.

الملخص التنفيذي

الماركت يبدو نشطاً، والأرقام تقول إنه يخسر.

01

الوضع

مجمع فيه محطة وقود وهايبر ماركت بآلاف الأصناف. البيانات موجودة في النظام، لكن لا أحد يرى هل الماركت يربح أو أين تتسرب الأموال.

02

ما كشفته البيانات

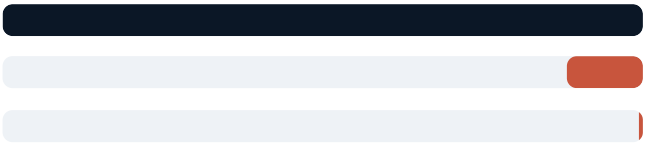
مبيعات الماركت 2,847,883 ريال بهامش مجمل 10.4%، لكن المصاريف التشغيلية البالغة 303,046 ريال التهمته كله. ومراجعة المخزون كشفت 50,212 ريال مخزوناً سالباً، و5,085 ريال مبيعات بأقل من التكلفة، و19 فاتورة بلا ربح.

03

القرار

إصلاح المخزون أولاً: إدخال فواتير الشراء المعلقة وجرد الأصناف السالبة، وإعادة تسعير الأصناف الخاسرة، وتصريف الراكد.

أين تذهب كل 100 ريال من مبيعات الماركت



ما كشفته مراجعة المخزون (ريال)



تخفيض المصاريف التشغيلية 3% فقط يحوّل خسارة الماركت إلى ربح 1,859 ريال.

منهجية العمل

كل مشكلة بقيمتها وسببها وخطوتها التالية.

5
صفحات في اللوحة
تحليل عام حسب مركز التكلفة، والماركت، ومراجعة المخزون، وحركة الصنف، والمحطة.

1
محرك تنبيهات
كل مشكلة تظهر بقيمتها وسببها المحتمل والإجراء المقترح.

3
فلاتر
الشهر والمورد والصنف، في كل الصفحات.



	A	B	C	D	E	F	G
			الاصناف والمشتريات - الماركت والمحطة (من البرنامج + يدوى)				
			بحبة لشكل البيانات الخام — بيانات افتراضية				
	كود	الصنف	الحركة	الكمية	السعر	المورد	ملاحظة
01/01/2		زيت محرك 4 لتر	بيع	178	30.71	مورد 1	
2025-0	627952307416	مياه 330 مل	بيع	حبة 112	ر.س 39.02	مورد 1	رصيد سا
11/01/2	625715337319	لزيت موتور 4	مرتجع	كرتون 17		م 2	
2025-0	623274737104	شيبس كبير	شراء	10	9.05	مورد 3	!سعر الب
21/01/2		شيبس كبير	وارد	حبة 124	ر.س 21.68		لم يتحرا
2025-0	621100567596	لزيت موتور 4	تالف	كرتون 173		مورد 1	
03/02/2	628456421522	مياة 330مل	مبيعات	71	9.6	مورد 1	رصيد سا
2025-0	625332037603	شيبس ك	شراء	حبة 142	ر.س 37.77	م 2	
13/02/2		بسكويت شاى	مرتجع	كرتون 83		مورد 3	!سعر الب
2025-0	626941381815	لزيت موتور 4	بيع	14	37.22		لم يتحرا
23/02/2	629228558374	شيبس ك	وارد	حبة -5	ر.س 38.57	مورد 1	
2025-0	626514582030	عصير برتقال	بيع	كرتون 201		مورد 1	رصيد سا
05/03/2		سولار	وارد	217	15.05	م 2	
2025-0	629378857707	منظف ارضيات	مبيعات	حبة 135	ر.س 30.57	مورد 3	!سعر الب
15/03/2	625142576698	بنزين 91	وارد	كرتون 98			لم يتحرا
2025-0	622823113237	شيبس كبير	وارد	69	22.23	مورد 1	
25/03/2		بنزين 91	مبيعات	حبة 9	ر.س 36.18	مورد 1	رصيد سا
2025-0	623150285436	بسكويت	وارد	كرتون 216		م 2	

قبل: تقارير مخزون ومبيعات مصدّرة من النظام (شكل توضيحي للبيانات الخام).



بعد: لوحة واحدة بالتنبيهات النشطة وقيمها.

أسئلة أصبحت الإدارة تجيب عنها في ثوانٍ

- هل الماركت يربح بعد نصيبه من المصاريف؟
- أي الأصناف مخزونها سالب، ولماذا؟
- أي الأصناف تُباع بأقل من تكلفتها؟
- كم من السيولة مجمّد في الأصناف الراكدة؟

الأثر والخطوة التالية

من خسارة إلى ربح بتخفيض بسيط في المصاريف.

تخفيض المصاريف	الوفر (ريال)	صافي نتيجة الماركت (ريال)	التغير
الوضع الحالي	—	−7,232	—
3%	+9,091	1,859	خسارة ← ربح
5%	+15,152	7,920	خسارة ← ربح
10%	+30,305	23,073	خسارة ← ربح

سيناريو توضيحي بافتراض ثبات مبيعات الماركت ومجمل ربحه لنفس الفترة.

القرار بعد الكشف

إدخال فواتير الشراء المعلقة وجرد الأصناف السالبة فوراً، وإعادة تسعير الأصناف الخاسرة، وعروض للراكد مع تقليل طلبياته القادمة.

منهجيتي في 7 أيام مع أي شركة

اليوم 1
جمع البيانات
من 3 إلى 6 أشهر من البيانات، من إكسل أو تقارير النظام.

الأيام 2–4
التنظيف والربط
مطابقة الحسابات والأصناف والأشهر في نموذج واحد.

الأيام 5–7
اللوحة
الهوامش والمصاريف والموازنات والتنبيهات في شاشة واحدة.

اليوم 7
التقرير والاجتماع
تقرير PDF مختصر بالنتائج وشرح مع الإدارة.



شاهد النتيجة على أرقام منشأتك

إسلام زيدان

رئيس حسابات · مدير محاسبة التكاليف · محلل مالي

أكثر من 13 عاماً في محطات الوقود والمقاولات والصناعة والتجارة داخل المملكة. أحوّل ملفات الإكسل المتفرقة إلى لوحات توضّح أين يتحقق الربح وأين يتسرب. اتفاقية سرية (NDA) متاحة عند الطلب.

الموقع
islamzidan.com/retail/

النسخة الحية
islamzidan.com/live/complex.html

واتساب
+966 53 521 2052

احجز مكالمة 30 دقيقة
cal.com/islamzidan/30min