إسلام زيدان
تحليل التكاليف ولوحات المؤشرات

دراسة حالة · المصانع

الفرع الأكبر باع 6 أضعاف. واحتفظ بثلث الهامش فقط.

كيف كشفت قائمة دخل شهرية لكل فرع للإدارة أن حجم المبيعات كان يخفي مشكلة في الهامش، ومن أين جاءت.

4.9%
هامش صافي ربح فرع البلاستيك على مبيعات 3.5 مليون ريال

15.7%
هامش صافي ربح فرع التغليف على 0.57 مليون ريال

340
ريال صافي ربح البلاستيك في فبراير، بعد 41,842 في يناير



الأرقام من المشروع الفعلي (يناير–أبريل 2026)، دون ذكر اسم المنشأة.

الملخص التنفيذي

البلاستيك جاء بالمبيعات، والتغليف جاء بالهامش.

01

الوضع

منشأة بفرعين صناعيين، البلاستيك والتغليف، لكل منهما حسابات منفصلة في النظام. الإدارة تحتاج قائمة دخل شهرية واضحة تقارن الفرعين.

02

ما كشفته البيانات

باع البلاستيك 3,520,472 ريال مقابل 570,727 للتغليف، لكنه احتفظ بـ4.9% صافي ربح مقابل 15.7%. وفي فبراير تضاعفت مصاريف البلاستيك إلى 77,412 ريال ووصلت المردودات إلى 50,292 ريال.

03

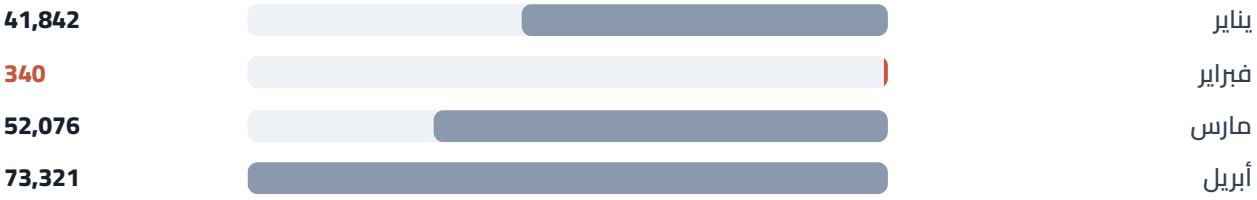
القرار

مراجعة تسعير البلاستيك ومردوداته وقفزة مصاريف فبراير، ومتابعة هامش صافي الربح لكل فرع شهرياً بدلاً من المبيعات.

هامش صافي الربح لكل فرع (يناير–أبريل 2026)



فرع البلاستيك: صافي الربح شهرياً (ريال)



فبراير وحده: مصاريف البلاستيك 77,412 ريال (نحو 40 ألفاً في باقي الأشهر) ومردودات 50,292 ريال.

منهجية العمل

قائمتا دخل في شاشة واحدة.

2
قائمة دخل للفرعين
من الإيرادات حتى صافي الربح بالترتيب المحاسبي، شهراً بشهر.

3
طرق عرض
نظرة عامة، والمصاريف حسب الفئة، وكشف حسابات بالبحث مع تصدير PDF.

1
فلتر للأشهر
اختر أي أشهر فتُعاد حسابات القوائم والرسوم كلها.



رقم القيد	اسم الحساب	مدين	دائن	البيان
1000	وقود وزيوت	1630.2		
1001	تكلفة المبيعات	7,380.48		فاتورة
1002	تكلفة البضاعة	ر.س 4388.86		قيد تسوية
1003	بنزين سيارات	4825.16		سند صرف
1004	رواتب	2,647.51		راجع
1005	بنزين سيارات	ر.س 5775.24		
1006	تكلفة البضاعة	3811.86		فاتورة
1007	اجور عمال	4,540.49		قيد تسوية
1008	حساب المبيعات		35706.59	سند صرف
1009	تكلفة المبيعات	1187.73		راجع
1010	حساب المبيعات		15429.11	
1011	نقل بضاعه	ر.س 2667.29		فاتورة
1012	تكلفة المبيعات	8916.02		قيد تسوية
1013	مبيعات		36,028.85	سند صرف
1014	مبيعات		31420.52	راجع
1015	بنزين سيارات	2843.43		
1016	إيجار مستودع	3,593.02		فاتورة
1017	بنزين سيارات	ر.س 1124.25		قيد تسوية
1018	حساب المبيعات		17595.08	سند صرف

قبل: أرصدة حسابات مصدّرة من النظام لكل فرع (شكل توضيحي للبيانات الخام).



بعد: قائمة دخل تفاعلية تقارن الفرعين.

أسئلة أصبحت الإدارة تجيب عنها في ثوانٍ

- أي فرع يربح فعلاً، لا يبيع فقط؟
- ما سبب هبوط البلاستيك في فبراير، وهل عولج؟
- كم تكلّف المردودات كل فرع؟
- أي فئات المصاريف تنمو أسرع من المبيعات؟

الأثر والخطوة التالية

تحسين بسيط في هامش الفرع الأكبر هو الأهم.

هامش صافي البلاستيك	صافي الربح (ريال)	الربح الإضافي (ريال)	التغير
الوضع الحالي · 4.93%	167,580	—	—
6%	204,113	+36,533	+22%
8%	272,151	+104,571	+62%
10%	340,188	+172,608	+103%

سيناريو توضيحي بافتراض ثبات صافي مبيعات البلاستيك لينايرـأبريل.

القرار بعد الكشف

مراجعة أسعار وتكاليف البلاستيك، والتحقيق في المردودات، ومتابعة هامش صافي الربح لكل فرع شهرياً.

منهجيتي في 7 أيام مع أي شركة

اليوم 1
جمع البيانات
من 3 إلى 6 أشهر من البيانات، من إكسل أو تقارير النظام.

الأيام 2–4
التنظيف والربط
مطابقة الحسابات والأصناف والأشهر في نموذج واحد.

الأيام 5–7
اللوحة
الهوامش والمصاريف والموازنات والتنبيهات في شاشة واحدة.

اليوم 7
التقرير والاجتماع
تقرير PDF مختصر بالنتائج وشرح مع الإدارة.



شاهد النتيجة على أرقام منشأتك

إسلام زيدان

رئيس حسابات · مدير محاسبة التكاليف · محلل مالي

أكثر من 13 عاماً في محطات الوقود والمقاولات والصناعة والتجارة داخل المملكة. أحوّل ملفات الإكسل المتفرقة إلى لوحات توضّح أين يتحقق الربح وأين يتسرب. اتفاقية سرية (NDA) متاحة عند الطلب.

الموقع
islamzidan.com/manufacturing/

النسخة الحية
islamzidan.com/live/pl.html

واتساب
+966 53 521 2052

احجز مكالمة 30 دقيقة
cal.com/islamzidan/30min