إسلام زيدان
تحليل التكاليف ولوحات المؤشرات

دراسة حالة · محطات الوقود

مبيعات 6.2 مليون ريال.
وصافي ربح 1.5% فقط.

كيف كشفت لوحة واحدة لمالك المحطة أن المشكلة لم تكن في المبيعات، بل في مصاريف تستهلك 82% من مجمل الربح.

82%
من مجمل الربح تستهلكه المصاريف التشغيلية

1.5%
هامش صافي الربح على مبيعات 6.2 مليون ريال

8.5%
هامش مجمل الربح، وهو ضعيف بطبيعة تجارة الوقود



الأرقام من المشروع الفعلي، دون ذكر اسم العميل وبعد حذف التفاصيل السرية.

الملخص التنفيذي

المحطة تبيع كثيراً، لكن الربح لا يعكس حجم العمل.

01

الوضع

محطة تبيع ثلاثة أنواع وقود (91 و95 والديزل) بمبيعات تتجاوز 6 ملايين ريال، لكن صافي الربح لا يعكس هذا الحجم، ولا أحد يعرف أي منتج أو مصروف هو السبب.

02

ما كشفته البيانات

هامش مجمل الربح ضعيف (8.5%)، والمصاريف التشغيلية البالغة 437,955 ريال استهلكت 82% من مجمل الربح، ليتبقى صافي ربح 94,265 ريال فقط.

03

القرار

التوقف عن مطاردة حجم المبيعات، ومراجعة المصاريف بنداً بنداً، ووضع سقف شهري لكل بند.

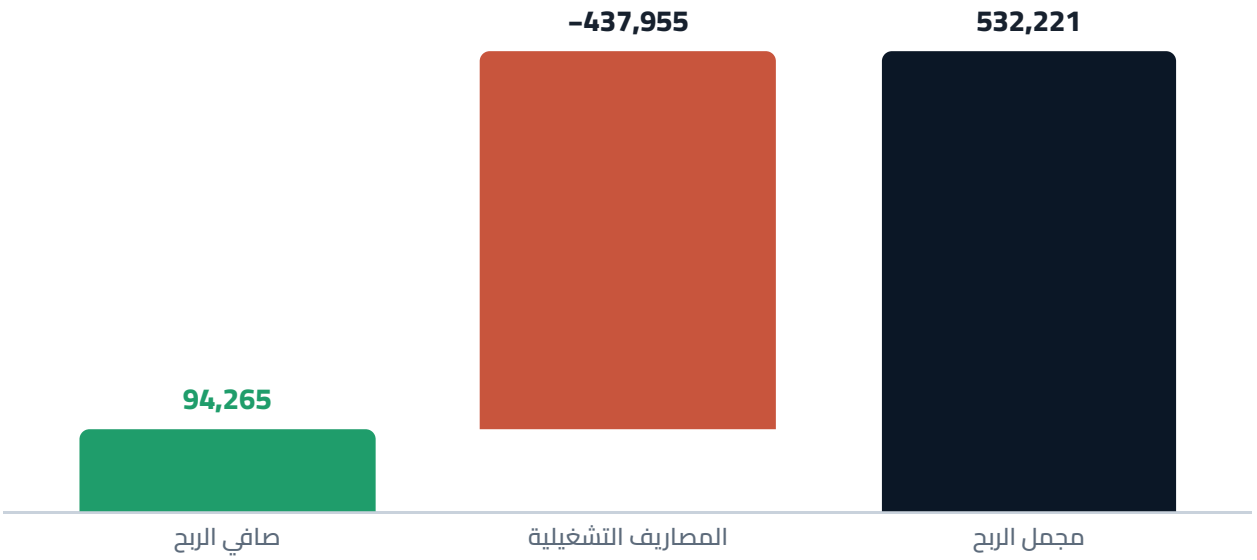
أين تذهب كل 100 ريال من المبيعات



تكلفة الوقود 91.5 المصاريف التشغيلية 7.0 صافي الربح 1.5

رُسمت شريحتا المصاريف والربح بثلاثة أضعاف عرضهما لتسهيل القراءة.

من مجمل الربح إلى صافي الربح (ريال)



كل 10,000 ريال إضافية في المصاريف تقتطع نحو 11% من صافي الربح.

منهجية العمل

لوحة واحدة بدلاً من عشرات الجداول الشهرية.

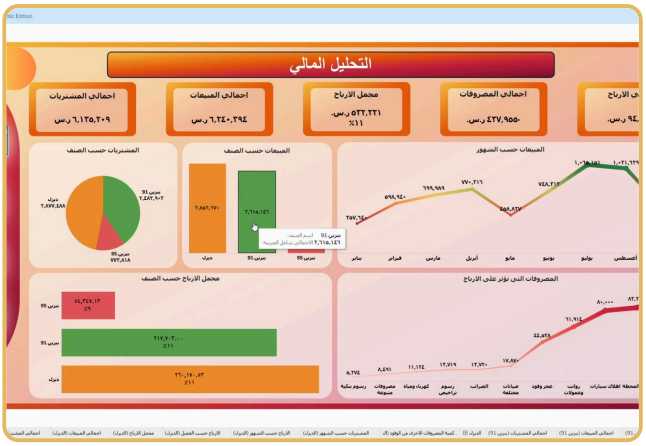
31
ورقة عمل في Tableau
لوحة عامة، ولوحة مستقلة لكل نوع وقود (91 و95 والديزل).

15
إجراءً تفاعلياً
بالضغط على شهر أو منتج أو حساب تتصفّى اللوحة بالكامل عليه.

2
زاويتان خارج قائمة الدخل
الربح حسب العميل، والوقود الخارج دون بيع (العجز والاستهلاك الداخلي).

	A	B	C	D	E	F
1		المحطة - مشتريات ومبيعات ومصاريف 2024 (ملف المحاسب)				
2		عينة توضيحية لشكل البيانات الخام قبل التحليل — تنبيه: جميع الأرقام والأسماء في هذا الملف افتراضية لأغراض العرض والتوضيح فقط، ولا تمثل أي شركة حقيقية.				
3						
4	الشهر	البيان	الصنف	الكمية	المبلغ	ملاحظات
5	يناير	مشتريات	91	لتر 119,300	244,565.00	
6	1/2024	مبيعات وقود	بنزين 91	117700	256586	من ارامكو
7	2024-01	فاتورة مشتريات	احمر	44.8 م3	ر.س 98,112	
8	يناير 24	مبيعات	95	لتر 44,400	103,452.00	راجع الفاتورة
9	يناير	مشتريات وقود	سولار	172900	267995	
10	1/2024	فاتورة مبيعات	ديزل	168.3 م3	ر.س 279,378	
11	2024-01	إيجار المحطة	-		4500	تحويل
12	يناير 24	صيانات مختلفة	-		ريال 950	
13	يناير	كهرباء وماء	-		3100SR	
14	1/2024	أملاك سيارات	-		18500	نقدي
15	2024-02	مشتريات وقود	بنزين 91	128500	263425	
16	فبراير 24	فاتورة مبيعات	أخضر	126.5 م3	ر.س 275,770	من ارامكو
17	فبراير	مشتريات	95	لتر 32,200	70,518.00	
18	2/2024	مبيعات وقود	بنزين 95	32800	76424	راجع الفاتورة
19	2024-02	فاتورة مشتريات	ديزل	159.1 م3	ر.س 246,605	
20	فبراير 24	مبيعات	ديزل	لتر 161,800	268,588.00	
21	فبراير	صيانات مختلفة	-		ريال 3,100	
22	2/2024	إيجار المحطة	-		2300SR	نقدي
23	2024-02	رسوم تراخيص	-		18500	تحويل
24	فبراير 24	رواتب وعمولات	-		ريال 12,000	

قبل: جداول إكسل شهرية لكل نوع وقود دون رؤية موحدة (شكل توضيحي للبيانات الخام).



بعد: لوحة واحدة قابلة للتصفية حسب الشهر والمنتج والحساب.

أسئلة أصبح المالك يجيب عنها في ثوانٍ

- ما هامش كل نوع وقود هذا الشهر، وكيف تغيّر؟
- ما بنود المصاريف التي نمت أسرع من المبيعات؟
- من العملاء الأعلى ربحاً، لا الأعلى كمية فقط؟
- كم لتراً خرج من المحطة دون بيع؟

الأثر والخطوة التالية

تخفيض بسيط في المصاريف يرفع صافي الربح بقوة.

تخفيض المصاريف	الوفر السنوي (ريال)	صافي الربح (ريال)	التغير في صافي الربح
الوضع الحالي	—	94,265	—
5%	+21,898	116,163	+23%
10%	+43,796	138,060	+46%
15%	+65,693	159,958	+70%

سيناريو توضيحي بافتراض ثبات المبيعات ومجمل الربح

القرار بعد الكشف

مراجعة المصاريف بنداً بنداً ووضع سقف شهري لكل بند، بدلاً من التركيز على زيادة المبيعات.

منهجيتي في 7 أيام مع أي محطة

اليوم 1

جمع البيانات

من 3 إلى 6 أشهر من المبيعات والمشتريات والمصاريف، من إكسل أو تقارير النظام.

الأيام 2–4

التنظيف والربط

مطابقة المنتجات والحسابات والأشهر في نموذج واحد.

الأيام 5–7

اللوحة

هامش كل منتج، ونسبة المصاريف، والعملاء، والعجز.

اليوم 7

التقرير والاجتماع

تقرير PDF موجز بالنتائج، واجتماع لعرضها على الإدارة.



شاهد النتيجة على أرقام منشأتك

إسلام زيدان

رئيس حسابات · مدير محاسبة التكاليف · محلل مالي

أكثر من 13 عاماً في محطات الوقود والمقاولات والصناعة والتجارة داخل المملكة. أحوّل ملفات الإكسل المتفرقة إلى لوحات توضّح أين يتحقق الربح وأين يتسرّب. اتفاقية سرية (NDA) متاحة عند الطلب.

النسخة الحية
islamzidan.com/live/fuel.html

الموقع
islamzidan.com/#sec-fuel

واتساب
+966 53 521 2052

البريد
islamzidan92@gmail.com