إسلام زيدان
تحليل التكاليف ولوحات المؤشرات

دراسة حالة · المقاولات

موازنة 33.8 مليون ريال. أي البنود تستهلكها أسرع من اللازم؟

لوحة واحدة مبنية من ملفات الإكسل الموجودة لدى الشركة، تعرض موازنة كل مشروع والمصروف الفعلي، والبنود المتجهة إلى التجاوز، والوقت ما زال يسمح بالتصحيح.

51.7%
من الموازنة التقديرية صُرفت بالفعل

11.3%
هامش صافي الربح على إيرادات 19.7 مليون ريال

4
شركات في لوحة واحدة، لكل منها هويتها



الهيكل من المشروع الفعلي (مجموعة من 4 شركات مقاولات)، والأرقام هي البيانات التجريبية للنسخة الحية.

الملخص التنفيذي

الإجمالي يبدو سليماً، لكن البنود تحكي قصة أخرى.

01

الوضع

مجموعة شركات مقاولات، لكل شركة عدة مشاريع في ملفات إكسل منفصلة. الإدارة تحتاج فتح عشرات الملفات لتعرف موقف أي مشروع.

02

ما كشفته البيانات

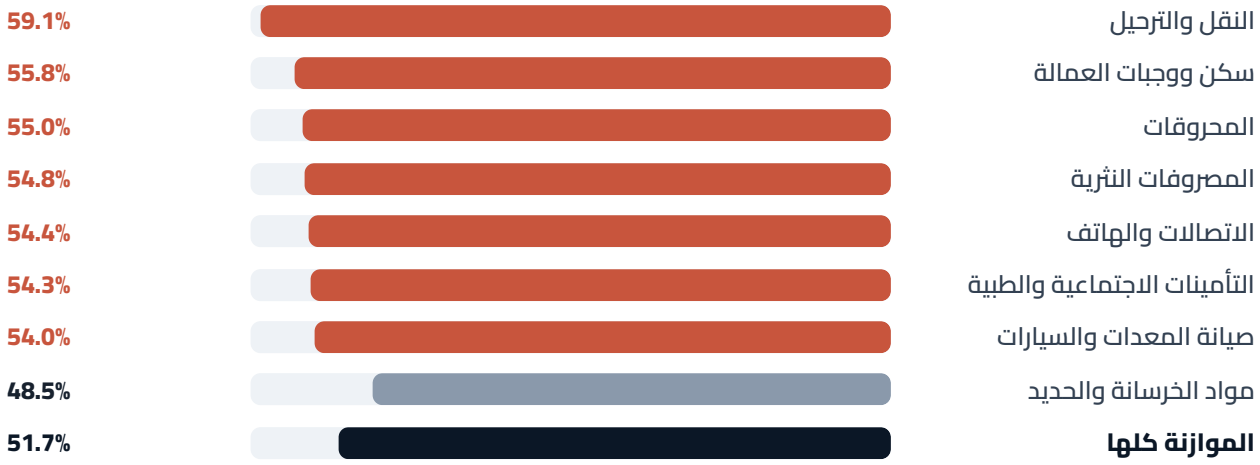
صُرف 51.7% من الموازنة التقديرية إجمالاً، لكن النقل (59.1%) وسكن العمالة (55.8%) والمحروقات (55.0%) تُصرف أسرع من المشروع ككل.

03

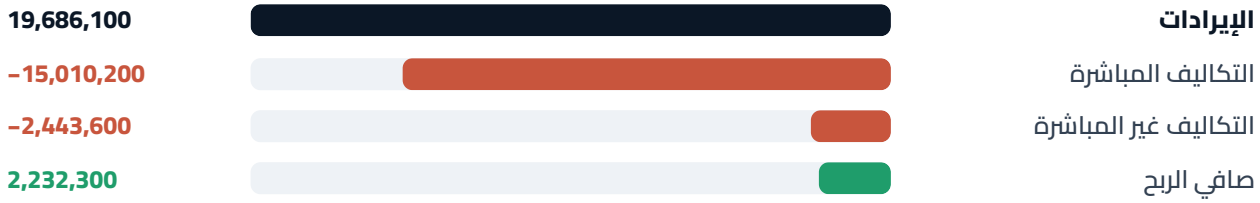
القرار

مراجعة البنود سريعة الاستهلاك الآن، ووضع سقف شهري لكل بند حسب المتبقي من موازنته، قبل أن تتحول إلى تجاوزات عند الإغلاق.

نسبة الصرف من الموازنة لكل بند (الموازنة كلها: 51.7%)



من الإيرادات إلى صافي الربح (ريال)



كل 1% تجاوز في التكاليف المباشرة يقتطع نحو 7% من صافي الربح.

منهجية العمل

ملف إكسل واحد يدخل، وكل المشاريع تظهر.

1

ملف إكسل لكل شركة

كل ورقة مشروع، واللوحة تقرأها كلها وتبني الإجمالي تلقائياً.

5

تبويبات تحليل

نظرة عامة، وتحليل المصروفات، ومقارنة الموازنة، وتقرير تفصيلي، وتوقع 6 أشهر.

4

شركات

لكل شركة اسمها وشعارها وألوانها، مع نسخة مشاركة للإدارة.

A	B	C	D	E	F
	ف المشاريع اكتوبر (نسخة نهائية 2) - مراجعة				
	جميع الأرقام والأسماء في هذا الملف افتراضية لأغراض العرض والتوضيح فقط، ولا تمثل أي شركة حقيقية				
	اسم المشروع	نوع المصروف	المبلغ	ملاحظات	مين سجل
2026/10/0	برج النخيل	مواد	ر.س 5,658,000		أحمد
04-10-202	مشروع البرج	رواتب عمال	ألف 2,952	فاتورة ناقصة	م. سامي
اكتوبر 7	برج سكني النخيل	معدات ثقيلة	1230000		المحاسب
2026-10-1	البرج - النخيل	مقاول باطن	1476000SAR	راجع مع المهندس	
2026/10/1	برج النخيل	عمومية	SR 984,000		أحمد
06-10-202	مستودعات م2	مشتريات مواد	ر.س 2,040,000	دفعة أولى؟	خالد
اكتوبر 9	مشروع المستودعات المناعيه	عماله	ألف 918		أحمد
2026-10-1	مستودعات	ايجار معدات	1020000		م. سامي
2026/10/1	المستودعات	مقاولين	714000SAR	مكرر؟؟	المحاسب
18-10-202	مستودعات م2	مصاريف	SR 408,000		
اكتوبر 11	مدرسة ابتدائي	مواد بناء	ر.س 2,376,000		أحمد
2026-10-1	مشروع المدرسة	عمالة يومية	ألف 1,188	فاتورة ناقصة	خالد
2026/10/1	المدرسه	معدات	432000		أحمد
20-10-202	مدرسة الفيصلية	باطن	972000SAR	راجع مع المهندس	م. سامي
20-10-202	مدرسة ابتدائي	مقاول باطن	972,000	مكرر؟؟	
اكتوبر 23	مدرسة ابتدائي	مصروفات متنوعة	SR 432,000		المحاسب
2026-10-1	طريق شرق	مواد	ر.س 1,177,000	دفعة أولى؟	

قبل: ملف إكسل لكل مشروع دون رؤية موحدة (شكل توضيحي للبيانات الخام).



بعد: لوحة واحدة لكل المشاريع والشركات.

أسئلة أصبحت الإدارة تجيب عنها في ثوانٍ

- كم صُرف من موازنة كل مشروع، وهل الصرف يسبق نسبة الإنجاز؟
- أي بنود ستتجاوز موازنتها عند الإغلاق إن استمر الوضع؟
- ما الإيرادات والتكاليف والأرباح المتوقعة في الأشهر الثلاثة القادمة؟
- كيف تقارن كل المشاريع والشركات في شاشة واحدة؟

الأثر والخطوة التالية

اكتشف التجاوز والوقت ما زال يسمح بالتصحيح.

البند	الموازنة (ريال)	المتوقع عند الإغلاق (ريال)	التجاوز المتوقع
النقل والترحيل	759,300	867,775	+108,475 (14.3%)
سكن ووجبات العمالة	1,510,600	1,631,432	+120,832 (8.0%)
المحروقات	2,402,300	2,558,426	+156,126 (6.5%)
المصروفات النثرية	406,000	430,597	+24,597 (6.1%)
الإجمالي	5,078,200	5,488,230	+410,030

توقع توضيحي: كل بند يستمر بمعدل صرفه الحالي حتى استهلاك الموازنة بالكامل (بافتراض أن الإنجاز ≈ 51.7%).

القرار بعد الكشف

وضع سقف للنقل وسكن العمالة والمحروقات، ومراجعتها شهرياً مقابل المتبقي من الموازنة.

منهجيتي في 7 أيام مع أي شركة

اليوم 1
جمع البيانات
من 3 إلى 6 أشهر من البيانات، من إكسل أو تقارير النظام.

الأيام 2–4
التنظيف والربط
مطابقة الحسابات والأصناف والأشهر في نموذج واحد.

الأيام 5–7
اللوحة
الهوامش والمصاريف والموازنات والتنبيهات في شاشة واحدة.

اليوم 7
التقرير والاجتماع
تقرير PDF مختصر بالنتائج وشرح مع الإدارة.



شاهد النتيجة على أرقام منشأتك

إسلام زيدان

رئيس حسابات · مدير محاسبة التكاليف · محلل مالي

أكثر من 13 عاماً في محطات الوقود والمقاولات والصناعة والتجارة داخل المملكة. أحوّل ملفات الإكسل المتفرقة إلى لوحات توضّح أين يتحقق الربح وأين يتسرب. اتفاقية سرية (NDA) متاحة عند الطلب.

الموقع
islamzidan.com/contracting/

النسخة الحية
islamzidan.com/live/contracting.html

واتساب
+966 53 521 2052

احجز مكالمة 30 دقيقة
cal.com/islamzidan/30min